



CONSTRUYENDO ATACAMA

Marco Conceptual: Desarrollo
Territorial

Marynella Salvador
Octubre 2009

1. El enfoque territorial
2. El consenso regional
3. Los desafíos

1. OCDE

Estudio Territorial – Chile 2009



Importante crecimiento económico y estabilidad institucional

La crisis económica marco la necesidad de maximizar el impacto de la inversión pública en el aumento de la productividad

Potencial regional subutilizado

Chile sigue altamente concentrado

Incremento de la presión sobre los recursos naturales

Diversificar es tan importante como agregar valor

Se requieren políticas específicas para la diversificación

La concentración del SNI es una limitante, pero estamos promoviendo el desarrollo de SRI's

El desarrollo de clústers logra conectar de “arriba hacia abajo”, facilitando la diversificación productiva

Iniciativa clave para enfrentar estos desafíos, ARDP's

Necesidad de fortalecer perspectiva regional

Incremento de la participación de EMT (Micro, pequeñas y medianas)

Educación y factor humano deben ser prioridades

ORGANISATION
FOR ECONOMIC
CO-OPERATION
AND DEVELOPMENT



Fortalecer roles y actores territoriales, hacer de la descentralización una realidad, incrementar la perspectiva territorial de las ARDP's, incrementar la participación de las EMT, fortalecer el rol del intendente regional y el Consejo Regional orientado hacia el territorio, mejorar la coordinación nacional, fortalecer la acción municipal, disminuir la presión sobre los recursos naturales, enfocarnos en diversificar y agregar valor.

D
e
s
a
f
í
o
s

La dimensión regional no ha sido utilizada totalmente, aun subsiste un importante potencial, no basándose en recursos naturales, sino maximizando la productividad acompañada de innovación y generación de valor agregado.

La ARDP debe fortalecer su rol territorial, para descentralizar efectivamente los roles y actores deben estar definidos claramente (nivel central y regional) mejorando la coordinación regional y fortalecer la acción municipal (recursos y competencias adecuadas).

F
o
c
o

La diversificación y agregación de valor son claves, para ello el Sri y los PMC's tienen mucho que desarrollar, ahí se inserta el rol de la ARDP.

2. El Consenso Regional



La Estrategia Regional de Desarrollo (ERDA) se plantea como un medio para reducir las brechas identificadas por la OCDE

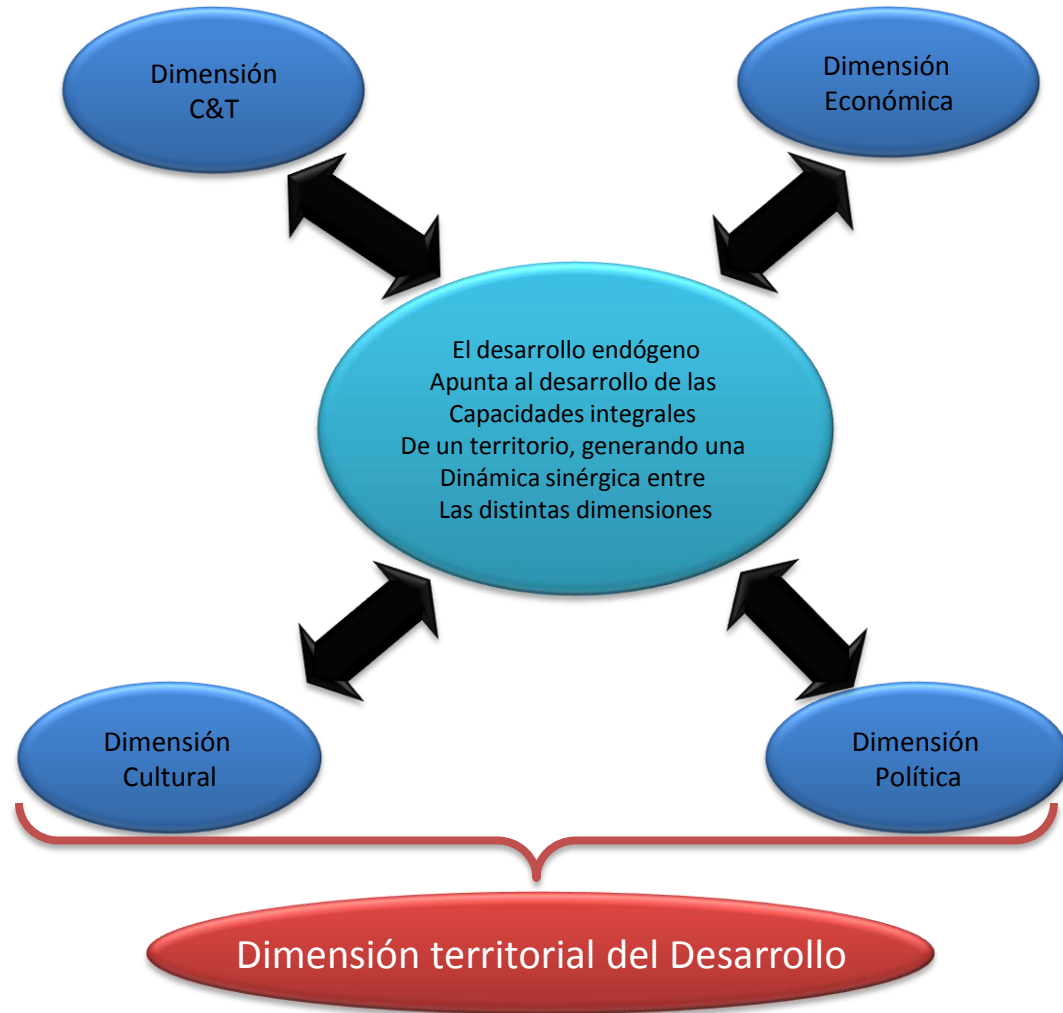
La Estrategia Regional de Desarrollo como marco amplio de acción que define prioridades

La ARDP como un instancia de descentralización que permite mejorar la coordinación, fortaleciendo la acción regional a través de la articulación de agendas y programas de mejoramiento a la competitividad.

“La ERDA, es un acuerdo social, respecto de los objetivos Regionales de mediano y largo plazo y de las iniciativas necesarias para alcanzarlos, y que su fin principal es establecer compromisos y alianzas con los principales actores sociales en torno a un proyecto común de región, es fundamental el carácter participativo”.

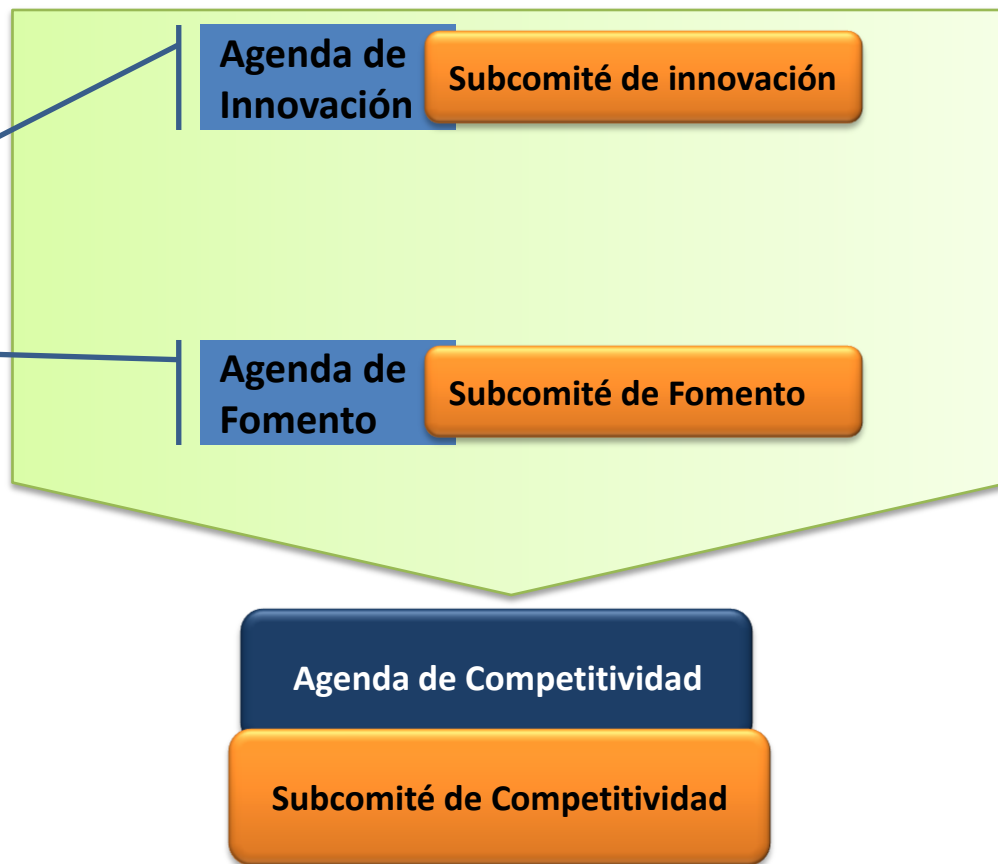
¿Lineamientos de la Estrategia Regional de Desarrollo?

1. Desarrollo del Capital Humano
2. Modernización Institucional y de la gestión regional
3. Promoción de la Investigación e Innovación
4. Protección Social
5. Diversificación y Mayor Dinamismo de la Economía Regional
6. Integración y Ordenamiento del Territorio para un Desarrollo Armónico
7. Implementación y consolidación de un modelo de desarrollo que garantice el uso eficiente y sustentable del recurso hídrico
8. Promoción de la Cultura y Patrimonio Regional
9. Medio ambiente para el desarrollo sustentable



¿Lineamientos de la Estrategia Regional de Desarrollo?

1. Desarrollo del Capital Humano
2. Modernización Institucional y de la gestión regional
3. Promoción de la Investigación e Innovación
4. Protección Social
5. Diversificación y Mayor Dinamismo de la Economía Regional
6. Integración y Ordenamiento del Territorio para un Desarrollo Armónico
7. Implementación y consolidación de un modelo de desarrollo que garantice el uso eficiente y sustentable del recurso hídrico
8. Promoción de la Cultura y Patrimonio Regional
9. Medio ambiente para el desarrollo sustentable



En línea con la Estrategia
Regional de Desarrollo
ERDA 2007 - 2017

Lineamientos

1. Desarrollo del Capital Humano
2. Modernización Institucional y de la gestión regional
3. Promoción de la Investigación e Innovación
4. Protección Social
5. Diversificación y Mayor Dinamismo de la Economía Regional
6. Integración y Ordenamiento del Territorio para un Desarrollo Armónico
7. Implementación y consolidación de un modelo de desarrollo que garantice el uso eficiente y sustentable del recurso hídrico
8. Promoción de la Cultura y Patrimonio Regional
9. Medio ambiente para el desarrollo sustentable



3. Los desafíos



Se agrega un elemento adicional, entregando herramientas, que además de las mencionadas, permiten abordar desafíos como los plateados por la OCDE.

Algunas Disposiciones Aprobadas por el Congreso Nacional / Oct.2009

- 1.- Elección del Consejeros Regionales**, mediante sufragio universal y votación directa.
- 2.- Elección del Presidente del Consejo Regional**, distinto del Intendente.
- 3.- Consejo Regional aprueba el Presupuesto de la Región**, desde recursos provenientes de la Ley de Ppto. de la Nación, recursos propios y convenios de programación.
- 4.- Parlamentarios asistirán a Sesiones del Consejo Regional con derecho a VOZ**, asistir a sesiones y tomar parte en debates.
- 5.- Transferencia de Competencias**, referidas sólo a ordenamiento territorial, fomento productivo y desarrollo social.

Todos estos
elementos, nos
presentan
herramientas,
para resolver el
desafío
planteado por
la OCDE.

Informe Territorial
OCDE Chile 2009

+

Reforma
Constitucional

+

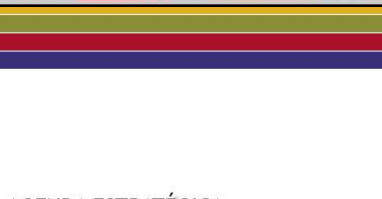
ERDA

+

ARDP y Agendas

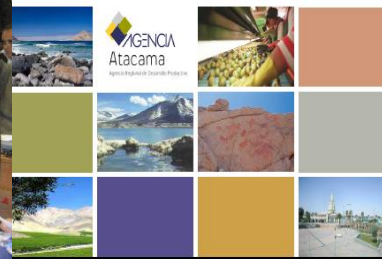
= Σ

Oportunidad,
que debemos
tomar



Agenda Estratégica de Desarrollo Productivo de Atacama 2009

AGENDA ESTRATÉGICA DE DESARROLLO PRODUCTIVO AÑO 2008



Reforzarán competitividad de empresas acuícolas de Atacama

Empresarios del sector acuícola de Atacama, especialmente de salmones en Caldera, en conjunto con la Agencia Regional de Desarrollo Productivo y sus socios estratégicos han iniciado un programa que genere un cambio estratégico en el negocio.

El plan de acción, en su primer año, por los propios empresarios, se divide en 70 proyectos, y se ejecuta en cuatro áreas de mejora:

a) Desarrollo de Productos innovadores tecnológicos que permitan máxima calidad en el plato e investigación de mercado que asegure esa innovación de forma continuada.

b) Consultoría empresarial: integración hacia adelante en la cadena por parte de los pequeños acuícolas, con colaboraciones que permitan montar plantas de procesamiento de cierta escala orientadas hacia la exportación y aliadas con los

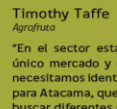
laboratorios, pero hoy ven en el sector una buena oportunidad de transformar el negocio, porque venen por un buen momento, y así que empresarios de distintos tamaños manifiestan su apoyo y compromiso con el programa, así por ejemplo, René Salinas de Camanchaca S.A. dijo "me creía en un negocio, pero ahora agradezco el proyecto e invito a sumarme". Mientras que Alejandro Montero, Ministro de Granja Marisco Acuicultura y Presidente de Acaupari, manifestó el apoyo del sector de pequeños acuícolas a esta iniciativa, valorando el trabajo realizado.

Estos áreas de mejora serán puestas en marcha con recursos humanos y recursos desde la



Manuel Gandarilla
Agrícola Atar de la Virgen

"Es necesario realizar acciones que permitan diferenciar la uva de mesa en los mercados. Para ello se requiere entender los patrones de consumo y el comportamiento de los retailers y así estar preparados para responder y lograr un mejor posicionamiento, primero en los actuales mercados y después en futuros mercados internacionales".



Timothy Taffe
Agrícola

"En el sector estamos sujetos a un elevado riesgo por dedicarnos a un único mercado y concentrarnos en un único tipo de cultivo. Por lo tanto necesitamos identificar, conocer y abordar nuevas oportunidades de negocio para Atacama, que nos permitan diversificar nuestra estructura productiva y buscar diferentes mercados".



Rodrigo Callejas
Universidad de Chile

"Para impactar en la eficiencia productiva es preciso hacer una apuesta en capital humano, eficiencia en riego, técnicas de post-cosecha y transferencia tecnológica".